Dr. Hegenbart & Partner
Unternehmensberatung

Prozessoptimierung

Ziel und Inhalte

- Das Ziel einer Prozessoptimierung ist generell die Senkung von Betriebskosten, geht aber unter dem Aspekt „Lean Management“ weit darüber hinaus. Bei Produktionsprozessen stehen z.B. neben der Kostensenkung folgende Themen im Blickfeld:
  - Reduzierung des Durchlaufzeit, u.a. durch Vermeidung von Liegezeiten und Verknüpfung von Teilprozessen
  - Senkung der Ausschussquote, z.B. durch verbesserte Maschinenwartung (ggf. mit Telesensorik) oder durch Vermeidung ungeeigneter Produktfolgen oder geringer Losgrößen

- Inhalt ist stets eine End-to-End-Analyse des ausgewählten Prozesses einschließlich der Abhängigkeiten im Verhältnis zu benachbarten Prozessen, an die sich eine Dokumentation der störenden (und der fördernden) Einflüsse anschließt. Die Bewertung von Aufwand und Ertrag möglicher Änderungen führt zu einer Quantifizierung und Priorisierung des Handlungsbedarfs.

- Bei der Analyse mehrerer Prozesse resultiert aus dem prozessübergreifenden Vergleich der Verbesserungspotenziale eine Gesamtgrößenordnung der Verbesserungen und der Reihenfolge.

- Handlungsoptionen reichen von schlichtem Verzicht auf Redundanzen (speziell bei Verwaltungsprozessen) über die Neuregelung von Reihenfolgen einer Maschinenbelegung oder Losgrößenvorgaben bis hin zu grundsätzlichen Investitionsentscheidungen (Vergabe von Teilprozessen, Maschinenersatz, Einführung neuer Technologie).

- Gerade heute ist die Berücksichtigung von Digitalisierungsoptionen ein nicht zu übergehendes Grundthema.

Unterstützung seitens DR. HEGENBART & PARTNER

- Als Einstieg in ein Optimierungsprojekt bieten DR. HEGENBART & PARTNER eine Kurzanalyse an, in der nach einem Klärungsgespräch die Situation des Unternehmens beleuchtet und gegen marktübliche Strukturen und Prozesse gestellt wird. Als Ergebnis schlagen wir die Prozesse zur vertiefenden Optimierungsanalyse vor, bei denen die größten Ergebnispotenziale oder Kosten-/Nutzeneffekte zu erwarten sind.

- Bei einem Prozessoptimierungsprojekt legen DR. HEGENBART & PARTNER Wert auf die Berücksichtigung der Arbeitnehmerinteressen, da eine frühzeitige und angemessene Information, bei der der wirtschaftliche Hintergrund des Unternehmens einen Hauptbestandteil bildet, entscheidend für das Erreichen der geplanten Umsetzungserfolge ist. Speziell bei Wachstum in nicht betroffenen Bereichen lassen sich oftmals viele Härten für Mitarbeiter vermeiden.
- Heutige Prozessoptimierungen schließen vielfach erhebliche Digitalisierungsmaßnahmen ein. DR. HEGENBART & PARTNER unterstützen Sie dabei, über konkrete Maßnahmen hinaus die Gesamtentwicklung in Markt, Wettbewerb und Gesellschaft im Auge zu behalten und das Konzept des Unternehmens insgesamt darauf abzustimmen.

Nutzen für Sie als unseren Kunden

- Sie realisieren Ergebnisverbesserungen.
- Sie behalten die Interessen Ihrer Mitarbeiter im Blick und erhalten damit das Vertrauen der Mitarbeiter.

Sie optimieren nicht einzelne Prozesse, sondern gehen zielführende Schritte bei der Gesamtentwicklung des Unternehmens